

# 潤銀資訊

主办 | 珠海华润银行股份有限公司

## 我行第六届董事会第二十三次会议顺利召开

4月29日，我行第六届董事会第二十三次会议在珠海总行大厦302会议室以现场连线视频的方式顺利召开。董事长李福利与董事陈荣、任海川、徐昱华、许继利、万建华、张云东、黄卫等参加了本次董事会年度会议。监事长马黎民与监事潘望旺、黄守岩、贺红岗、李兵、赵耕岩及高级管理人员田宇和程绍凯等也列席了本次会议。会议由董事长李福利主持。

本次董事会审议通过了行长工作报告暨商业计划、董事会工作报告、利润分配预案、年度报告及摘要、董事会以及高级管理人员履职评价报告、依法治企工作报告、内部控制评价报告、内部审计工作报告、内部审计工作计划、全面风险管理报告、股票质押式回购业务仲裁调解方案、不良资产转让处置及关联交易事项、关联交易管理情况报告、IT投资方案等24项议案；同时，听取了董事会各专门委员会2020年度总结与2021年度工作计划。会议期间，各位董事认真听取了各项议案和通

报事项，对我行各项业务稳健发展、整体资产质量稳健可控、全面风险管理能力持续提升、积极服务实体经济等相关工作表示认可和肯定，并对我行内部审计工作、不良资产转让处置、资本管理规划和IT投资方案议案提出了指导意见和工作建议。

此次会议议题已根据相关法律法规及本公司章程事先通知各位董事，与会董事对本次会议的召开程序没有异议。本次会议的召开及表决等程序和方式符合《公司法》和《公司章程》的规定，会议合法有效。

（总行董事会办公室 赵越）



## 我行开展“一报告两评议”、服务评价暨基层党组织集中培训会议

4月12日下午，我行组织开展2020年度选人用人“一报告两评议”、一季度总行部室服务评价和基层党组织集中培训会议。总行党委委员和班子成员、总行各部室正副职、总分行基层党组织书记及员工代表等近百人参加现场及视频会议。会议由总行副行长田宇主持。

首先，党委委员、副行长徐昱华介绍党建述职和服务评价方案，22个部室主要负责人逐一进行述职述党建汇报。参会领导通过线上线下相结合的方式对其进行党建和服务能力评价，其他视频参会的领导和总行部室员工通过集团测评系统进行线上评价。

随后，纪委书记、监事长马黎民作2020年度华润银行选人用人工作报告，总结我行2020年度选人用人的工作成效，指出我行始终坚持新时代党的组织路线，认真落实集团干部管理工作要求，坚持党管干部原则，坚持德才兼备、以德为先的用人理念，并对2021年选人用人的管理目标提出明确要求和重要部署。党委组织部部长任涛介绍2020年度选人用人一报告两评议的方案内容，与会人员对选人用人工作和新晋升的我行直管经理人进行民主评议。

马黎民以《开创新局面 续写新篇章》为题讲授精彩党课。围绕党史学习教育的要求，对全行2021年党

建工作进行全面部署，提出要求，一是提高政治站位，认真落实集团“促改革、促融合、促创新”的党建工作主题，推动党建工作创新拓展；二是聚焦主题主线，全面推进年度计划、党史学习教育以及庆祝建党100周年活动等重点工作；三是勇于担当作为，狠抓工作落地见效，推动我行高质量创新发展，续写华润银行新篇章。

田宇总结时强调，全行党员干部要以为建党100周年献礼为契机，聚焦创新发展重点领域，加强科技创新应用，打造“业务数据化-数据资产化-资产服务化-服务智能化”的体系，构建高质量发展新格局，深化党建与经营创新融合，推动我行向数字化、智能化、开放型转型。

（总行党委组织部 卢蕾、党委办公室 李雁南）



## 我行2020年度党建合规述职暨审慎监管会谈顺利召开

4月20日下午，我行顺利召开2020年度党建合规述职暨审慎监管会谈。广东银保监局处长周琳、珠海银保监分局局长周轩、三级调研员刘芳及相关监管机构领导与总行拟任董事长李福利、董事长刘晓勇、监事长马黎民、副行长田宇及董事监事代表、本行行领导和各部门负责人等参加了会议。

会上，田宇代表我行“两会一层”就“两会一层”2020年度合规履职情况进行了述职，马黎民就我行2020年度党建工作情况进行了述职，独立董事张云东、股东董事许继利、外部监事潘望旺、田宇分别就我行产融融合战略发展情况及经营管理情况进行发言，并提出相关意见建议。

珠海银保监分局城商科科长吴小娟通报了我行以前年度监管意见整改落实情况、2020年度经营管理中存在的主要问题和风险，指出我行在公司治理、风险管控和业务转型发展等方面存在的不足。刘芳对我行2021年经营工作提出了四点要求：一是要完善公司治理，深化改革质效；二是要强化风险管控，提升风险管理水平；三是要完善管理机制，增强内部管控有效性；四是要加快业务转型，实现高质量发展。周琳发表了讲话，她肯定了我行2020年度取得的成绩与进步，指出我行能够认真落实国家宏观政策和各项监管要求，为金融支持抗疫和复工复产做出积极贡献，服务实体经济有所增强、风险管控能力有所提升、改革转型得以有力推进，实现了总体稳健发展。同时分析了我行2020年度经营管理情况，结合今年银保监会“内控合规年”工作主题，提出四点监管要求：一是加强包括公司治理、战略研究和市场定位在内的微观治理建设；二是严守风险底线，专注主责主业；三是加强风险管控，落实理财产品及表内外投资业务等的整改；四是全面落实小微涉农的金融服务目标任务，实现高质量发展。

最后，刘晓勇、李福利对监管通报指出问题和监管意见进行了回应，表示我行将高度重视，认真学习领会，梳理总结监管发现问题，狠抓整改落实，坚守合规底线、坚守不发生系统性风险的底线，积极推动我行可持续健康发展。

（总行法律合规部 伍惠祺）



## 学党史、知党恩、跟党走

——总行团委开展党史学习教育主题团课

为培养青年对共产主义的政治信仰，表达对党的崇高敬意，鼓舞和激励青年积极争当改革发展排头兵，总行团委于4月22日组织全行青年员工开展以党史学习教育为主题的团课培训，号召青年学党史、知党恩、跟党走。

首先，总行团委书记简灿做导入讲话，表示在五四青年节来临之际，向总分行青年员工、青年团干们致以节日的问候，今年是建党100周年，建团99周年，广大青年同志要充分认识共青团的担当和使命，积极学习党史、向党靠拢，要做到眼中有光、脸上有容、心中有爱、腹中有墨、肩上有责。

随后，总行党委办公室主任文世良以“中国共产党的光辉历史与共青团的光荣使命”为主题，给全行青年上了一堂精彩的团课。团课从中国共产党的发展历史开始，深入对比分析中国与西方发展模式、

意识形态及政党性质等差异，以中国共青团的历史使命结尾，深入浅出，使大家获益匪浅。最后，文世良鼓励广大团员青年要树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，从自身做起，提高政治觉悟，坚定不移跟党走。

本次团课是总行团委举办的“建党百年 风华正茂”青年向党献礼系列活动之一，后续总分行团委团支部将结合整体工作方案，进一步开展献礼建党100周年相关活动。

（总行团委 夏航）



## 我行成功发行15亿元小微金融债

4月14日，我行在全国银行间债券市场成功发行2021年第一期小型微型企业贷款专项金融债券15亿元，期限3年，发行利率3.50%，全场认购倍数3.92倍。本次发行利率创下2021年以来，全国万亿规模以下城商行金融债发行的最低水平，也是广东地区城商行金融债发行的最低价格。此次发行标志着我行2019年获批的75亿元小微金融债发行工作完美收官，历次发行成绩不断创新行内、业内较高水平，充分体现了市场对我行价值的高度肯定和持续认可。

我行遵循国家经济发展战略，积极参与湾区建设，响应党中央和国务院对支持小微企业发展、加大普惠金融建设的号召，顺应经济结构调整和

产业升级导向，充分发挥金融资源配置对实体经济发展的促进作用，切实帮助小微企业拓宽资金来源、降低融资成本，同时有利于丰富我行融资渠道，改善我行资产负债的期限配置结构，提升资产负债管理能力。

我行此次小微金融债发行取得圆满成功，在总行计划财务部的指导和支持下，在全行相关部门的通力配合中，资金运营中心高效完成营销推进工作，体现了华润人努力拼搏的敬业精神。未来，我行将继续完善长期稳定的市场化融资机制，优化资产负债结构，坚定“聚焦大湾区”的战略，守初心，担使命，努力再创新的佳绩！

（总行资金运营中心 张倩）

## 我行成功办理首笔绿色票据再贴现业务

4月28日，总行资金运营中心协同珠海分行与珠海人行成功办理全行首笔绿色票据再贴现业务，金额1300万元，客户归属为新能源电池产业。

绿色票据是人民银行今年重点推进的票据重点业务之一。珠海分行在第一时间动员各经营单位积极营销，力促首单业务落地。在与资金运营中心的共同努力下，该业务从客户筛选、业务资料报送审核、与珠海人行

办理再贴现业务，全流程仅一个星期时间。我行高效的服务得到了客户的赞许，并获得了珠海人民银行的充分肯定。

资金运营中心将联合各家分行，通过贴现利率优惠、信贷规模支持、营销竞赛等方式，大力推动办理绿色票据再贴现业务，支持绿色产业经济发展，履行我行社会责任。

（总行资金运营中心 唐悦）

## 横琴分行成功落地首笔绿色永续债业务

4月19日，横琴分行成功投资“2021年第一期珠海港控股集团有限公司绿色可续期公司债券”1.9亿元，为珠海分行成功落地的第一笔绿色永续债投资业务。

珠海港控股集团有限公司为珠海国资委100%控股国有企业，是我行总行级战略客户。本次债券募集资金主要用于珠海市天然气利用工程、珠海市香洲核心城区、南湾湾区、唐家湾天然气中压输配系统工程建设，是国家大力倡导和支持的绿色金融业务，具有重大意义。

（珠海分行 赵浩锋）

该项目得到了总分行信贷审批部、投资银行部和资产管理部的大力支持，从项目洽谈到落地仅一个月时间。我行高效专业优质的服务确保了本次债券顺利发行，并获得了企业的高度肯定。

本次绿色永续债业务是我行开展公司业务投行化的一次成功范例，更是我行体现责任担当，支持绿色产业经济的有力举措。横琴分行将继续积极探索，不断创新，为客户提供更加丰富多元的金融服务。

## 知识产权保护助力业务发展

——我行开展“世界知识产权日”主题宣传活动

4月26日，正值第21个世界知识产权日。为有效落实法治央企建设的工作要求，强化知识产权价值创造及侵权风险防控意识，全面提升我行风险防范能力，我行通过多种形式开展了主题宣传活动，多措并举做好知识产权普法工作。

首先，我行通过“线上+线下”的形式开展了银行业务知识产权专题培训。本

次培训邀请了北京中知律师事务所管理合伙人雷东律师作为主讲，详细讲解了与银行业务密切相关的著作权、商标、专利、商业秘密等内容，并对如何做好侵权防范及应对给予了专业建议，培训内容丰富而实用。

其次，我行利用“华润银行微讯”公众号刊发题为《4.26世界知识产权日，一

起来涨知识吧！》的微刊，借我行吉祥物“润小智”介绍知识产权的概念和类型，同时通过数个典型案例提示企业宣传推广中应注意的侵权风险。

最后，我行结合《民法典》及知识产权相关法律规定，向全行员工发布关于知识产权惩罚性赔偿的普法短信，对恶意重复侵犯相关知识产权者将承担赔偿额度翻

倍的惩罚性赔偿后果作出提示。

本次主题宣传活动取得良好成效，专题培训参会人员由总分行各部室相关经理至员工近200人次，微刊阅读量达183人次，短信普及人数达2700人，全方位、多角度推动知识产权保护意识、知识产权创造价值的理念深入人心。

（总行法律合规部 董彩珍）



## 副行长田宇率队拜访珠海高新建投集团

4月27日上午，副行长田宇在珠海分行行长张永祥及总分行公司业务部相关人员的陪同下，拜访了珠海高新建投集团。

珠海高新建投集团总经理潘峰对田宇一行的到来表示热烈欢迎，对我行给予的业务支持表示感谢，并期待与我行乃至华润集团有更密切的交流，希望双方在项目贷款、园区规划方面展开深度合作。田宇对珠海高新建投集团近年来的蓬勃发展表示衷心祝贺，并宣布珠海高新建投集团连续被我行评定为总行级战略客户。随后介绍了我行经营发展及与华润集团产融结合的情况。

双方围绕数字化金融、智慧城市、国土资源规划等进行深入沟通并交换意

见，双方均表示将积极响应珠海市政府的号召，配合地方优惠政策，探索多元化融资模式，携手打造具有本地特色的智慧产业园区，形成具有示范性的产融基地，发掘潜力企业，助力企业快速增长，为湾区建设作出更大的贡献。

此次拜访持续深化我行与珠海高新建投集团的合作关系，进一步夯实合作基础，助力共绘美好蓝图。

(珠海分行 阮永平)



## 智能科技条线召开2021年度工作会议

为全面总结智能科技条线2020年度工作，进一步展望“十四五”，明确2021年度重点工作任务，4月23日，副行长兼首席信息官罗伶主持召开智能科技条线2021年度工作会议，总行智能科技部全体员工以及三大业务条线、风险管理部、运营管理部相关负责人及分行科技代表共同参加了本次会议。

会议首先由总行智能科技部对全行科技工作情况作报告，全面总结了2020年在面对疫情及诸多困难的考验下，在防疫、推进信息化银行建设及稳定安全运行方面取得的多项工作成果，深刻反思当前存在的主要问题与挑战，并基于智能化银行战略，就2021年的重点工作进行了部署安排。同时为了表彰先进、鼓励条线同事，会议对2020年下半年总分行科技条线表现突出的优秀组织、项目及个人，举行了颁奖仪式。

会议最后，罗伶发表关闭讲话，她首先指出会议以沟通信息、统一思想、凝聚共识为目的；其次，从战略成效、系统建设、业务连续性保障及IT治理等方面全面回顾了科技条线“十三五”期间的主要工

作与变化；再次，全面分析了对“十四五”的认识和判断，并深入分析了科技所面临的不足与优势；最后，提出四项期望和要求：一是加强对银行经营逻辑、现实与目标的理解，履行使命，与业务团队合作共赢，二是提高对银行产品及其价值的认知，助力银行产品价值创造，三是坚定不移地抓服务，四是提升科技能力，加强科技创新。

通过本次会议，科技条线对智能化银行战略有了充分认识，必将凝心聚力，以只争朝夕的态度投入到“十四五”的工作中去，为逐梦“十四五”新的征程砥砺前行。

(总行智能科技部 张静)



## 2021年全行机构工作会议顺利召开

为加强对全行机构建设工作的领导、决策与监督，进一步提升机构建设管理水平，序时推进机构建设与物理网点智能化相关工作，我行于4月27日召开了2021年全行机构工作会议，机构发展委员会、物理网点智能化项目组、各分行分管机构工作行领导及相关负责人、经办人员共计50余人参加了会议。

行公安保部机构发展部及物理网点智能化项目组从全行机构管理概况、近年机构建设工作回顾、物理网点智能化建设等进行了汇报。同时对2021年具体工作予以部署。机构发展委员会委员(代表)对我行机构建设及物理网点智能化工作进行了点评，并针对相关工作提出了建设性意见。

## 珠海银保监局对我行开展重要时期保障现场督察

4月28日上午，珠海银保监局统计信息与风险监测科王晓红科长一行对我行开展了重要时期保障工作情况现场督察，副行长兼首席信息官罗伶及智能科技部总经理张昕、风险管理部总经理曹祥秋等相关负责人参加了会议。

首先，罗伶简要介绍了我行网络安全保障情况，并对监管领导莅临现场指导表示欢迎与感谢。王晓红介绍了本次现场督察背景，对建党一百周年等重要时期的科技保障要求作出部署、通报了2020年信息科技监管评级情况。随后，张昕和曹祥秋分别就我行重要时期网络安全及应急保障、网络安全体系建设及防护举措、科技风险管理及业务连

续性管理情况作了汇报。

听取相关工作汇报后，王晓红对相关工作进行了总结并提出以下四点监管要求：一是提高政治站位，强化责任担当，对重要时期网络安全保障工作有清醒认识，落实主体责任。二是加大保障力度，完善网络安全保障体系，切实严格防范重要运营业务中断风险。三是强化责任意识，落实责任担当。四是加强沟通汇报，保证报告渠道畅通。

最后，罗伶表示我行将认真落实银保监要求，加强意识宣贯与培训，加大保障力度并采取切实有效的防护措施，与监管保持畅通沟通，协同做好重要时期保障各项工作。

(总行智能科技部 吴志雄)

## 公司条线举办第一期管理沙龙活动

为加强青年员工与经理人的沟通与交流，公司条线在今年推出了管理沙龙系列分享活动，分别由分管行领导、条线各部门负责人与青年员工面对面分享成长经验和思路，为青年员工的职业发展答疑解惑，助力青年员工职业成长。

管理沙龙第一期活动于4月14日举办，活动邀请了总行副行长田宇作为访谈嘉宾，公司条线30余名“85后”青年员工参与了现场互动，同时通过A+平台同步直播。

田宇就个人职业发展经历、公司业务在创新工作、数字经济等方面的发展策略与布局等，与条线青年员工进行了分享和交流。他指出，创新是加快推进我行数字化、智能化转型的必经之路，我们应不断加强对数字经济的研究，大力推动数字经济在我行数字化管理、数字化工具、数字化产品、数字化服务等方面的应用，依托我行产融结合背景优势，形成我行特有的数字资产，持续推

动公司业务转型发展。

现场和直播间的员工积极参与互动，分别就时间管理、城商行发展策略、金融科技的学习与应用等方面进行了交流。

最后，田宇对公司条线员工尤其是青年员工提出要求与期望：一是要不断加强学习，与时俱进，坚持创新；二是要秉持开放的心态，积极拥抱新时代和互联网；三是要有坚持的信念，在职业发展过程中要不畏艰难，“坚持很难，坚持住很美”，只有坚持不懈、永不言败，才能取得职业成功，实现自我价值。

(总行公司金融部 王慧珍)



理、建设工作滞后、人员不足等问题，提出了具体工作要求：一是科学规划，合理布局，尽量减少资源的浪费；二是新设机构提前做好人员、业务、场地等相关准备，如期完成筹备工作；三是强化管理，提升效能；四是加快推进存量网点智能化改造。

(总行行政安保部 付丽)



## 总公司条线召开2021年一季度经营分析会

4月21日，总公司条线召开2021年一季度经营分析会，总行副行长田宇、公司业务总监陈建军，公司条线各部门经理，各分行行长、公司业务分管行领导、公司业务部门负责人等参加会议。

会议首先对全行公司业务一季度经营情况进行分析通报。在十四五规划开局阶段，公司条线围绕全行“防风险、强合规、争创新、促转型”的年度经营主基调，聚焦“有效资产、有效负债、有效营收”开展各项经营管理工作，业务规模持续增长，盈利水平稳步提升，各项指标超额完成目标任务，实现首季“开门红”。

随后，总公司金融部、中小企业部、网络与交易银行部、机构业务部分

别作了重点工作安排，各分行围绕“保存款 增营收”进行了主题发言。

田宇作关闭讲话，他对全行公司业务一季度的经营成果和发展态势予以肯定，并要求公司条线全体员工在当前良好开局的基础上继续努力，高质量完成全年目标任务。对于下一阶段工作，田宇提出三点要求：一是分行之间要均衡发展；二是各分行在业务发展方向上要立足本地、特色发展，同时要重视监管部门的要求，用好监管政策；三是短期要做好金销贷、金采贷等重点产品的营销推动，长期要做好数字化、场景化业务的研究与推动，抢占市场先机，为未来发展打好基础。

(总公司金融部 秦丽华)

## 风险管理条线召开2021年一季度工作会议

为加强风险条线交流，分享先进经验，有效落实风险管理重点工作，4月16日，全行风险条线召开2021年一季度工作会议，总行行长助理程绍凯，总行风险管理部、信贷审批部经理，总行金融市场条线、个人信贷部、中小企业部相关风险管理负责人，各分行风险执行官、风险条线经理参加会议。

会议首先由总行风险管理部总结一季度主要风险管理工作及部署本年度重点工作，重点强调授信政策要点、不良资产处置目标、分行绩效考核变化点等本年度关键管理主题。总行信贷审批部通报一季度全行授信业务申报及审结情况，并提示审批工作需要关注的重点问题。随后，金融市场条线、个人信贷部、中小企业部风险管理负责人及各分行分别介绍各条线、各单位一季度风险管理情况、存在的问题和建议及二季度工作计划。按会议安排，由东莞分行专题介绍东莞市场概况、分行经营情况和风险管理工作亮点，并作信贷文化交流。

本次会议还邀请了总行法律合规部进行《民法典担保制度司法解释》及近期监管法规专题培训，培训内容贴合我行信贷业务发展实际，紧跟监管导向。

会议最后，程绍凯作关闭讲话，他表示此次会议取得积极成果，达到风险条线共同学习成长的目的，对下一阶段工作提出两点要求：一是回归本源、走向未来。既要回归城商行本源，立足本地业务和中小企业业务，又要回归信贷本源，了解客户的商业模式和盈利模式，了解资金用途；二是拥抱科技、把握未来。要认真落实“十四五”规划和产业战略，防范房地产和地方政府债务授信风险，把握经济发展的趋势变化，拥抱科技、拥抱互联网思维、拥抱未来。

经过此次会议，风险条线充分加强内部交流，进一步明晰工作重点和方向；2021年是奋进“十四五”、逐梦新征程的开局之年，风险条线将永葆初心、牢记使命，继续为我行高质量发展保驾护航。

(总行风险管理部 吴筱婷)



## 2020-2021个金条线年会暨一季度会议顺利召开

为全面总结个金条线2020年度工作情况、部署2021年度重点工作内容，个人金融业务总部于4月29日在总行301会议室召开2020-2021个金条线年会暨一季度会议。副行长罗伶、个人金融部/个人金融部总经理吴颖，各分行个金主管行长及总分行个金贷经理共40余人参加了本次会议。

首先吴颖对2020个金条线业绩进行了回顾，并对2021年的业务方向进行了部署。2020年以来，个金条线在国际国内政治经济环境极其复杂、各行各业遭受巨大挑战的背景下，顶住压力、积极进取、逆势而上，获得了优异的业绩。2021年，面对更为严峻、更复杂多变的经营环境，条线全体员工应认清形势、统一思想、提升能力、勇于担当，共同应对挑战。同时，会上吴颖宣布启动个金条线“燎原行动”创新大赛，希望通过大赛鼓励分行一线从实际业务推动角度贡献更多的创意、并助力业务成长。

随后是分行经验分享环节，深圳分行介绍了个贷清收方面的经验、惠州分行介绍了财富管理业务的推广思路、江门分行对新分行业务拓展情况进行了分享。在之后的个金条线2020年度云颁奖环节，获奖的团队及个人参加了别具一格的线上颁奖，获奖代表发表了感言，大家都表示新的一年要继续努力，

## 摸清家底 轻装上阵 档案工作迈向数字化

——我行党建攻坚项目“外包档案盘点”圆满完成

为妥善解决外包档案缺失、账实不符等问题，总行于2020年3月启动了党建攻坚项目——银雁外包档案盘点，对外包移交档案的完整性、连续性进行全面综合盘点。

经过近一年两个月的艰苦努力，项目组全体员工克服异地工作、防疫挑战、历史档案保护等困难，连续奋战，高质量地完成了盘点任务。4月29日，在总行办公室总经理文世良主持下，于中山三乡总行中心档案库对项目进行了验收。此次盘点项目共清点档案24409箱、548365册，发现遗失、混装、未登记等共计595箱。

本次盘点项目全面摸清了我行档

为个金业绩达成添砖加瓦。下午，各分行就2021年度经营思路进行汇报，总分行就重点业务问题进行了研讨。

最后，罗伶发表关闭讲话，她首先对个金条线在“十三五”期间的工作成效进行了总结，并对“十四五”期间我行发展环境及个金业务战略进行展望。罗伶对个金业务未来发展提出几点要求：一是要加强对银行经营逻辑、现实与目标的理解，履行使命，与其他专业团队合作共赢；二是需提高对银行产品及其价值的认知，持续创新银行产品及其销售服务方法；三是要坚定不移抓服务；四是要提升科技能力，加强科技创新，践行数据制胜；五是要关注跨境业务，为留住主办客户，至少要提供防御性的服务。罗伶表示，新时期、新起点、新征程，“十三五”的成绩已经成为过去，“十四五”已经开局。面对愈加激烈的市场竞争，虽有不足且面临着巨大的挑战，希望个金条线秉持我行独有的优势与机遇，以充分的危机意识、竞争意识、只争朝夕的态度投入到“十四五”的工作中去，取得更好的成绩。

(总行个人金融部 刘师蓓)

